

Relasjonsledelse og samarbeid

Arbeidsbelastning tilsvarende 7,5 studiepoeng, desentralisert/digital gjennomføring.

Studium

Faglig innhold på bachelornivå. Modulen gjennomføres i bolker på 2 + 2 kursdager, med en avsluttende eksamen for de som ønsker det.

Forkunnskapskrav

Studiekompetanse til høyere utdanning ved universitet eller høyskole, evt. fagskoleutdanning.

Anbefalt forkunnskapskrav

Erfaringer fra arbeidslivet.

Læringsutbytte

Etter fullført emne skal studenten:

- Ha forståelse for betydningen av gode relasjoner og godt samarbeid i en avdeling
- Reflektere over begrepene relasjon og samarbeid
- Reflektere over hva som kan bidra til å skape gode relasjoner
- Ha kunnskaper om sentrale teorier om kommunikasjon og relasjoner
- Være i stand til å identifisere aktuelle maktforhold i krevende relasjoner
- Ha kunnskaper om hvordan gå frem skrittvis for bedret kommunikasjon mellom kolleger
- Ha ferdigheter i hvordan leder kan bidra til bedre relasjoner og godt samarbeid

Kort innholdsbeskrivelse

Kurset gir en grunnleggende innføring i relasjonsledelse og samarbeid. Å skape gode relasjoner til viktige medspillere både innenfor og utenfor organisasjonen er avgjørende for enhver leder. Hensikten med kurset er å skape refleksjon omkring det å utøve gode relasjoner når det gjelder det mellommenneskelige i ledelse. Fagfeltet krever ydmykhet og respekt i tillegg til kunnskaper. Derfor går man ikke inn i ledelse for å demonstrere makt og styrke, men for å påvirke konstruktivt likeverdige mennesker. Boken relasjonsledelse er læreboken til Spurkeland svar på kjennetegn ved den norske og den nordiske måten å lede mennesker på. Kunsten å mestre den likeverdige og balanserte samtalen er nøkkelen til et vellykket lederliv. Kurset skal vise hvordan man kan bli mer relasjonsorientert som leder, og han drøfter også sammenhengen mellom gode relasjoner og personlig motivasjon. Kurset vil gi mange ideer og refleksjoner som studenten vil kunne anvende i praksisfeltet.

Aktuelle deler

- Hovedproblemstillinger og sentrale begreper
- Nærmere klargjøring av begrepene relasjon og samarbeid, kommunikasjon og dialog
- Viktigheten av å arbeide i et fellesskap med gode relasjoner og samarbeid
- Forskjellige typer dialoger, formell og uformell kommunikasjon
- Analyse av ditt eget kommunikasjonsnettverk
- Kommunikasjonens funksjoner, «nedoverkommunikasjon, oppover-kommunikasjon»
- Eksempler på hvordan gode relasjoner kan utvikles i praksis
- Presentasjon av et utvalg sentrale teorier om kommunikasjon, relasjoner og samarbeid
- Presentasjon av et utvalg modeller som beskriver forskjellige former for samarbeid

- Den gode dialogens betydning for utvikling av gode menneskelige relasjoner
- Presentasjon av konkrete verktøy for å skape bedre relasjoner (eks.: aktiv lytting)
- Lederes, medarbeideres og tillitsvalgtes ansvar for å bidra til å skape ønsket gode relasjoner

Målgruppe

Aktuelle kursdeltagere er ledere i privat og offentlig sektor samt frivillige organisasjoner som ønsker å formalisere sin lederkompetanse. Kurset retter seg også mot medarbeidere som ønsker å gå inn i lederstillinger.

Undervisning

Det aktuelle fagstoffet vil bli gjennomgått som kateterforelesning og drøftet i plenumsdiskusjoner. Gruppearbeid inngår også som en sentral del av læringsprosessen. Det vil bli presentert konkrete cases som bidrar til å belyse viktige organisasjonsforhold og forhold knyttet til lederrollen.

Arbeidsformer

Studentenes tilegnelse av stoffet vil skje ved deltagelse i klasseplenum, frivillige kollokviegrupper, selvstudium inkl. nettsøk og ved nettveiledning. Nettveiledning skjer ved at studentene ut fra eget behov kontakter nettveileder.

Eksamen

Evalueringsav læringseffekt og modning av fagstoffet skjer ved to-dagers hjemmeeksamen med oppgitt oppgave bestående av a) en teoridel og b) et mini-case. Besvarelsen foretas enkeltvis eller i grupper på to eller tre studenter. Bokstavkarakterer.

Pensumlitteratur

Jan Spurkeland (2017). Relasjonsledelse, 5. utgave. Oslo: Universitetsforlaget.

Pris

Kurset koster 7500,- kroner for alle fire dager. Om man ønsker å ta eksamen i tillegg koster dette 1200 kroner. Dersom kurset gjennomføres fysisk som stedlig undervisning og arrangøren leier lokaler, kommer en dagpakkepris på rundt. kr. 500,- pr. dag. Dette går i sin helhet til konferansestedet for leie av lokaler, bevertning osv. Dette gjelder ikke om det er bestiller som holder kurslokaler.

Påmelding - informasjon

Ta kontakt på e-post med jan.harald@klm-lahnstein.com og oppgi navn, adresse, telefonnummer og e-post, slik at vi kan ta kontakt med deg.