

Ledelsesteorier i praksis

7,5 studiepoeng, desentralisert/digital gjennomføring.

Studium

Faglig innhold på bachelornivå. Modulen gjennomføres i bolker på 2 + 2 kursdager, med en avsluttende eksamen for de som ønsker det.

Forkunnskapskrav

Studiekompetanse til høyere utdanning ved universitet eller høyskole, evt. fagskoleutdanning.

Anbefalt forkunnskapskrav

Erfaringer fra arbeidslivet.

Læringsutbytte

Etter fullført emne skal studenten:

- Ha kunnskaper om den historiske utvikling i organisasjons- og ledelsesfaget
- Ha kunnskaper om sentrale ledelsesteorier og viktige begreper brukt innen organisasjons- og ledelsesfaget
- Reflektere over ulike aktuelle organisasjons- og ledelsesteorier og kunne begrunne teoriens relevans og begrensninger i forhold til en praktisk arbeidssituasjon
- Reflektere over hvorfor det er viktig for en leder å ha kunnskap om ledelsesteorier

Kort innholdsbeskrivelse

Kurset gir en grunnleggende innføring i teorigrunnet til organisasjons- og ledelsesfaget. Organisasjonen som formelt og uformelt system vil bli beskrevet. Det vil bli gitt en presentasjon av aktuelle organisasjonsmodeller som anvendes i arbeidslivet. Ledelsesbegrepet i henhold til aktuelle teorier vil bli drøftet. Fokus er spesielt rettet mot utfordringer mellomleder står overfor og hvordan denne kan benytte gjeldende teorier til å utvøve god ledelse.

Aktuelle delemner

- Hovedproblemstillinger og sentrale begreper
- Organisasjons- og ledelsesfaget i et historisk perspektiv
- Kjennetegn på den gode leder og hvem som egner seg til å være leder
- Forskjellen mellom ledelse og administrasjon
- Reflektere over muligheter og begrensninger i aktuelle amerikanske ledelsesteorier
- Reflektere over tenkesett i den såkalte Kenning-tradisjonen og Thorsrud-tradisjonen
- Kunnskaper om klassiske lederteorier ihh til Taylor, Fayol, Weber og Mayo
- Ha spesielle kunnskaper om teoriene knyttet til Mayo (human relations) og McGregor (human resources) og Hersey og Blanchard (situasjonsbestemt ledelse)
- Ha spesielle kunnskaper om Sims og Manz (selvledelse) og Bass og Avolio (transformasjonsledelse)

Målgruppe

Aktuelle kursdeltagere er ledere i privat og offentlig sektor samt frivillige organisasjoner som ønsker å formalisere sin lederkompetanse. Kurset retter seg også mot medarbeidere som ønsker å gå inn i lederstillinger.

KLM-LAHNSTEIN a.s

KLM; Kjærre, Lahnstein og Medarbeidere

Undervisning

Det aktuelle fagstoffet vil bli gjennomgått som kateterforelesning og drøftet i plenumsdiskusjoner. Gruppearbeid inngår også som en sentral del av læringsprosessen. Det vil bli presentert konkrete cases som bidrar til å belyse viktige organisasjonsforhold og forhold knyttet til lederrollen.

Arbeidsformer

Studentenes tilegnelse av stoffet vil skje ved deltagelse i klasseplenum, frivillige kollokviegrupper, selvstudium inkl. nettsøk og ved nettveiledning. Nettveiledning skjer ved at studentene ut fra eget behov kontakter nettveileder.

Eksamen

Evaluering av læringseffekt og modning av fagstoffet skjer ved to-dagers hjemmeeksamen med oppgitt oppgave bestående av a) en teoridel og b) et mini-case. Besvarelsen foretas enkeltvis eller i grupper på to eller tre studenter. Bokstavkarakterer.

Pensumlitteratur

Lars Glasø og Geir Thompson. Selvledelse. Teori, forskning og praksis. Oslo 2018: Gyldendal forlag.

Lars Glasø og Geir Thompson (red.). Transformasjonsledelse. Digital versjon.

Oslo 2021: Gyldendal akademisk.

Geir Lahnstein: Milepæler i organisasjon og ledelse. Kjenn dine klassikere. Kompendium. Oslo 2023.

Pris

Kurset koster 7500,- kroner for alle fire dager. Om man ønsker å ta eksamen i tillegg koster dette 1200 kroner. Dersom kurset gjennomføres fysisk som stedlig undervisning og arrangøren leier lokaler, kommer en dagpakkepris på rundt. kr. 500,- pr. dag. Dette går i sin helhet til konferansestedet for leie av lokaler, bevertning osv. Dette gjelder ikke om det er bestiller som holder kurslokaler.

Påmelding - informasjon

Ta kontakt på e-post med jan.harald@klm-lahnstein.com og oppgi navn, adresse, telefonnummer og e-post, slik at vi kan ta kontakt med deg.